

Biznes

PRZEDSIĘBIORCY

Od rodzinnych fundacji do odpowiedzialnego biznesu

Firmy rodzinne pokazują rodzinność na kilka sposobów. Za nią stoją wartości rodzinne, na których opiera się rodzina, firma i organizacja. Tak więc ten biznes to odpowiedzialność – za przyszłość firmy oraz za środowisko, które otacza firmę rodzinną.

AGNIESZKA KRYSIK

Dlaczego odpowiedzialność w biznesie rodzinnym jest ważna? Przybiera ona różną postać oraz koncentruje się w wielu płaszczyznach. Te najważniejsze dotyczą odpowiedzialności pracodawcy za przyszłość miejsca pracy, za zaciągnięte zobowiązania i relację z kontrahentami, źródła dochodu dla rodziny, wiarygodność na rynku właściwym, odpowiedzialności za produkt lub usługę.

Druga płaszczyzna to odpowiedzialność wynikająca z osiągniętego przez rodzinę sukcesu gospodarczego oraz potrzeby dzielenia się z innymi wyrównując szanse w społeczeństwie, także dzielenia się polegającego na różnych działaniach, od wsparcia społeczności lokalnej w różnych inicjatywach, po promocję określonych działań na szerszą skalę, w tym w zakresie edukacji społeczności firmowej jak i spoza organizacji.

Fundacje prywatne – ochrona majątku prywatnego

Odpowiedzialność za stworzoną firmę to także odpowiedzialność za jej kontynuowanie. To jedna z okoliczności, dla której właściciele podejmują prace nad procesem zmiany pokoleniowej. Ich celem jest zabezpieczenie firmy i jej przyszłości.

Dla niektórych właścicieli i firm rodzinnych, co szczególnie widoczne jest w zagranicznych gospodarkach, najlepszym rozwiązaniem jest powołanie fundacji rodzinnej i skupienie

w niej praw udziałowych do rodzinnego biznesu.

Właściciele, decydując się na ten krok, wiedzą, że wraz z przeniesieniem do fundacji praw własnościowych do firmy na trwałe tracą nad nimi kontrolę właścicielską.

Nie musi to jednak oznaczać, że firma rodzinna w ogóle pozostaje od tego momentu poza ich kontrolą. Sposób jej sprawowania przez członków rodziny oraz zakres wpływu członków rodziny na fundację kształtowane są w dokumen-

Zakres oraz sposób i warunki korzystania z majątku rodzinnego w fundacji może określić fundator

tach powołujących fundację oraz w dokumentach wykonawczych (akt fundacyjny, statut fundacji, letters of wishes, bye-laws).

Odpowiedzialność za firmę i rodzinę

Odpowiedzialność za biznes, to odpowiedzialność za rodzinę, z udziałem, której biznes powstawał (nawet, gdy aktywnie w nim nie uczestniczyli). Zaangażowanie właścicieli i osiągnięty sukces gospodarczy to przyszłość rodziny, jej edukacja, rozwój zawodowy, dostęp do

ZDANIEM AUTORKI

Agnieszka Krysik

radca prawny wspólnik w Grabowski i Wspólnicy
Kancelaria Radców Prawnych sp. k.,
autorka bloga www.wsukcesji.pl;
www.fundacjerodzinne.pl



MATE PRASA

Możliwość korzystania z potencjału, jaki gromadzi firma rodzinna pozwala właścicielom oraz pozostałym członkom rodziny na realizację aktywności społecznych, często podejmowanych w formule fundacji powoływanej na podstawie ustawy o fundacjach po to, by realizować cele społeczne lub gospodarczo użyteczne. Działania takie podejmują założyciele firm rodzinnych, którzy wycofują się z zarządzania firmą, współmałżonkowie niezaangażowani aktywnie w działalność firmy czy pozostali członkowie rodziny, których misją jest wsparcie otoczenia związanego z firmą rodzinną lokalnie czy też branżowo.

Niektórzy z fundatorów powołują fundacje, które w swoim działaniu bliskie są pasjom i aktywności pozazawodowej fundatorów.

Dla przykładu fundacje takie są animatorami sztuki, promują prace młodych i wybitnych artystów, czy też upowszechniają wiedzę o nowych trendach w sztuce, sporcie, wspierając profesjonalny rozwój młodych ludzi i realizację ich marzeń. Działalność innych złączana jest z główną działalnością firmy rodzinnej i dotyczy np. popularyzowania wiedzy z dziedziny medycyny, zdrowego trybu życia. Jeszcze inni promują profilaktykę zdrowotną i wspierają ochronę zdrowia.

Poprzez fundacje firmy rodzinne realizują misję społeczną rodziny i dzielą się doświadczeniem zdobytym podczas tworzenia rodzinnych przedsięwzięć gospodarczych.

Budują odpowiedzialność społeczną innych organizacji podnosząc ich świadomość o konieczność wyrównywania szans i dostępu do nauki, pracy, rozwoju, zdrowia.

Odpowiedzialność firm rodzinnych to jedna z podstawowych cech, która pozwala budować długoterminową wartość. Stanowi solidny fundament i wytycza kierunek dalszego rozwoju dając kierunkowskaz kolejnym pokoleniom. /@

opieki zdrowotnej. Właściwe zabezpieczenie funkcjonowania firmy pozwala na czerpanie zysków z jej działalności. I to daje fundacja prywatna uposażonym beneficjentom.

Ci wskazani, nie posiadając praw udziałowych do firmy ani fundacji, mogą czerpać określone dochody z fundacji (z działalności firmy rodzinnej) na dowolny albo wskazany w

dokumentach korporacyjnych cel. Przy czym zagwarantowana zostaje koncentracja praw do firmy rodzinnej w „rękach” fundacji i ograniczone ryzyko rozporządzenia majątkiem rodzinnym poza uprawnionych członków rodziny.

Zakres oraz sposób i warunki korzystania z majątku rodzinnego skupionego pod fundacją może określić fundator, zakreślając tym samym przyszłość firmy rodzinnej.

Odpowiedzialność za wsparcie rodzinnej gospodarki

Trudność pozostaje nadal w tym, że polskie ustawodawstwo nie umożliwia powołania fundacji prywatnej i póki co pozostawia tę możliwość jedynie obcym ustawodawstwom (prace nad projektem rozpoczęły się i trwają konsultacje ze środowiskiem firm rodzinnych). Decyzja o zabezpieczeniu przyszłości firmy rodzinnej niesie za sobą konsekwencje wynikające z przeniesieniem własności do fundacji, której organizację regulują obce przepisy.

To rodzi dużą obawę właścicieli, dla których decyzja o wyborze obcego i nieznanego im ustawodawstwa pozostaje problematyczna. Bez wsparcia polskiego ustawodawcy i stworzenia podstawy prawnej powołania polskiej fundacji prywatnej jedno z kluczowych rozwiązań dla firm rodzinnych pozwalających utrzymać jedność firmy w drugim, trzecim i kolejnym pokoleniu pozostanie jedynie mrzonką. /@